



Relevancia socioeconómica de la cadena de valor del tabaco en España: informe 2025





Índice

Resumen ejecutivo.....	3
1. Contribución socioeconómica del sector del tabaco en España.....	5
1.1. Impacto en PIB, empleo y recaudación fiscal	6
1.2. Impacto regional	12
1.3. Impacto económico del comercio ilícito	19
2. La proyección internacional del sector del tabaco.....	21
2.1. La proyección internacional del sector del tabaco en Extremadura.....	23
2.2. La proyección internacional del sector del tabaco en Canarias.....	26
3. El capital humano en el sector del tabaco español.....	29
3.1. Cultivo y primera transformación	31
3.2. Industria.....	33
3.3. Distribución y comercialización.....	35

Una visión integral de la contribución del sector del tabaco a la economía española

Este informe aborda la contribución socioeconómica del sector del tabaco en España mediante la cuantificación de su impacto económico en términos de PIB, empleo y recaudación fiscal; el análisis de su papel dentro de la internacionalización de la economía española; y una radiografía del capital humano de las empresas del sector. El estudio ofrece resultados globales para el conjunto de España, al tiempo que pone el foco en dos de los principales polos tabacaleros del país: Extremadura y Canarias.

1. Impacto socioeconómico del sector del tabaco en España

El sector del tabaco en España está compuesto por una cadena de valor compleja, que abarca desde el cultivo y transformación de la hoja hasta la fabricación y distribución del producto final. Además de su aportación económica y laboral, el sector desempeña un papel estratégico en determinadas regiones, donde actúa como motor de desarrollo y cohesión territorial. A continuación, se destacan los principales mensajes que se derivan de la cuantificación de la relevancia económica de esta actividad:

- Las empresas pertenecientes a la cadena del tabaco contribuyeron al PIB con alrededor de 1.825 millones de euros. Si se tienen en cuenta los efectos indirectos e inducidos derivados del arrastre que ejercen sobre sus proveedores, el impacto total del sector del tabaco asciende a 3.755 millones de euros.
- 31.210 trabajadores estaban contratados en empresas del sector del tabaco en España, mientras que otras 30.270 personas dependen indirecta e inducidamente de la presencia en España de este sector. En total, 61.500 trabajadores dependen del sector del tabaco en España. Cada empleo en una empresa tabacalera propicia el mantenimiento de 1,6 empleos adicionales en la economía.
- El Estado recaudó más de 6.700 millones de euros a través del Impuesto sobre las Labores del Tabaco, si bien la contribución fiscal total del sector asciende a más de 10.100 millones de euros anuales.
- El cultivo de hoja de tabaco, junto con su primera transformación, genera 1.100 empleos directos en Extremadura y contribuye al mantenimiento de otros 1.000 empleos indirectos e inducidos. Paralelamente, la manufactura de tabaco propicia la generación de 4.500 empleos en Canarias y 1.300 en Cantabria, tanto directos, como indirectos e inducidos. La Comunidad de Madrid también se beneficia de la actividad del sector al albergar las sedes de las principales multinacionales tabacaleras en nuestro país.



2. La proyección internacional

España es un país netamente importador de tabaco, con un volumen de importaciones que rozó los 2.000 millones de euros en 2024. En este contexto, la actividad exportadora de las empresas tabacaleras en España cobra una especial relevancia, al permitir una reducción del déficit comercial estructural que arroja nuestro país en este segmento.

- Las empresas agrícolas extremeñas exportan anualmente alrededor de 70 millones de euros de hoja de tabaco, el equivalente al 74% de su producción, lo que pone de manifiesto la fuerte vocación internacional de esta actividad. Además, el sector tabacalero extremeño ha conseguido mantener sus exportaciones en un contexto de reducción de la superficie cultivada, prueba de los esfuerzos del tejido empresarial agrícola por ganar eficiencia y competitividad.
- La industria tabacalera canaria, si bien está enfocada en el mercado doméstico (donde vende el 66% de su producción) está inmersa en un profundo proceso de internacionalización. En 2024, las empresas del sector exportaron 127 millones de euros, lo que supone el 4,8% del total de exportaciones canarias, diez veces más de su peso en 2007.



3. El capital humano

- Más allá de su impacto macroeconómico, la cadena de valor del tabaco está formada por empresas cuya operativa depende del trabajo diario de miles de personas. Este estudio ha querido profundizar en las condiciones laborales de los trabajadores de los distintos eslabones del tabaco, mediante una encuesta a empresas del sector, combinada con información procedente de estadísticas públicas.
- Los trabajadores del sector se benefician de unas mejores condiciones laborales respecto a sus homólogos en actividades comparables. Los salarios en el cultivo de tabaco son un 13% superiores al promedio del sector agrícola; los de la industria tabacalera un 34% mayores que la media de la industria manufacturera. La retribución en la distribución mayorista de tabaco es un 150% superior al promedio del comercio al por mayor de alimentos y bebidas, mientras que el sueldo que percibe el trabajador medio en una expendeduría de tabaco es un 4% mayor que en el conjunto del comercio minorista de alimentación y bebidas.
- Estas mejores condiciones se reflejan en una mayor estabilidad de los trabajadores por sus empresas: el cultivador de tabaco promedio permanece en su empresa durante 20 años, el doble que el agricultor promedio. El 28% de los trabajadores en la industria tabacalera solo han trabajado en su empresa (10 puntos más que en el promedio de la industria). En las expendedurías de tabaco, el 74% de los titulares llevan más de 7 años en su puesto, veinte puntos más que el promedio de los trabajadores del mercado laboral.



01.

Contribución socioeconómica del sector del tabaco en España



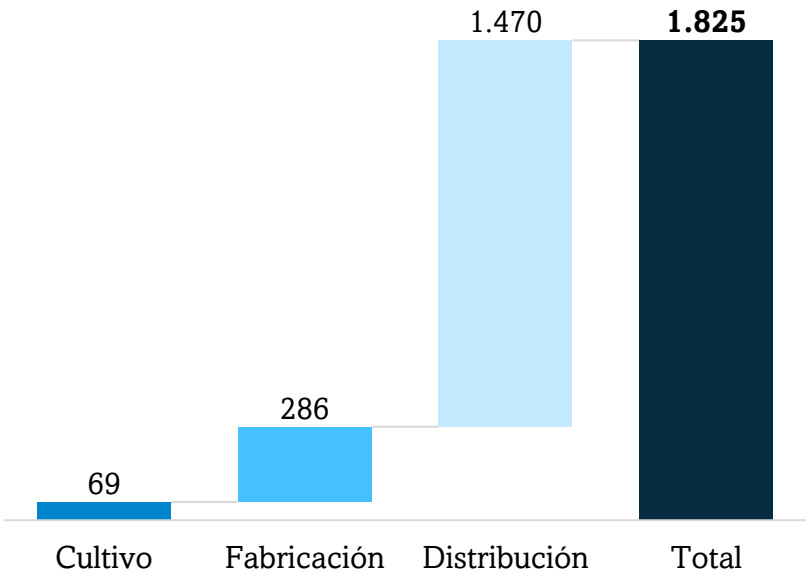
01.1

Impacto en PIB, empleo y recaudación fiscal

El sector del tabaco aporta anualmente 3.755 millones de euros al PIB

Las empresas pertenecientes a la cadena del tabaco generan un **valor añadido directo de alrededor de 1.825 millones de euros**. Dentro de los diferentes eslabones, las actividades de distribución mayorista y comercialización minorista acaparan el 80% de esta contribución económica directa. Las empresas dedicadas a la elaboración de productos del tabaco fueron responsables del 16%, mientras que las empresas dedicadas al cultivo de hoja de tabaco, así como su primera transformación, aportaron el 4% restante a ese impacto directo.

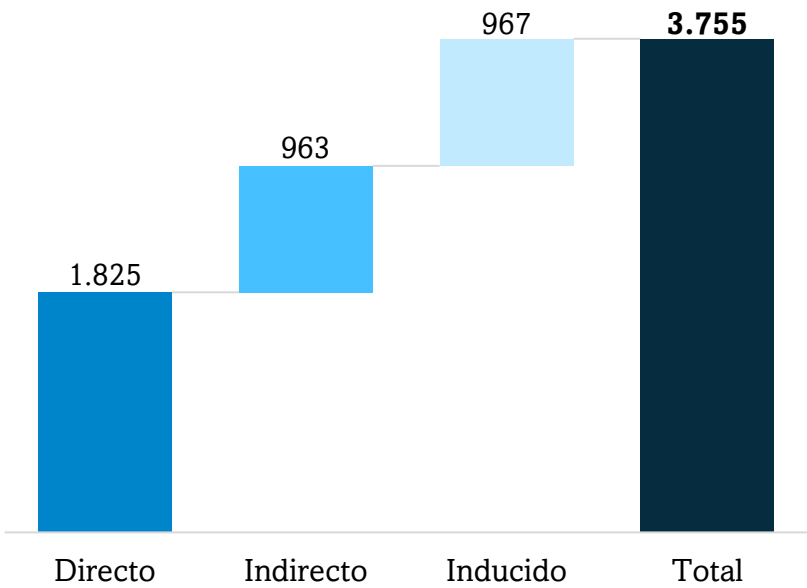
Contribución económica directa por segmento de actividad del sector del tabaco, millones de euros de valor añadido, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

La actividad de las empresas que operan dentro de la cadena del tabaco **requiere del suministro de bienes y servicios por parte de otras empresas auxiliares**. Este estímulo económico a lo largo de su cadena de aprovisionamientos se conoce como impacto indirecto, que asciende a 965 millones de euros en términos de valor añadido. A su vez, las rentas salariales que obtienen los trabajadores de las empresas del tabaco generan un nuevo estímulo económico a través del consumo, denominado impacto inducido, que alcanza los 965 millones de euros de valor añadido.

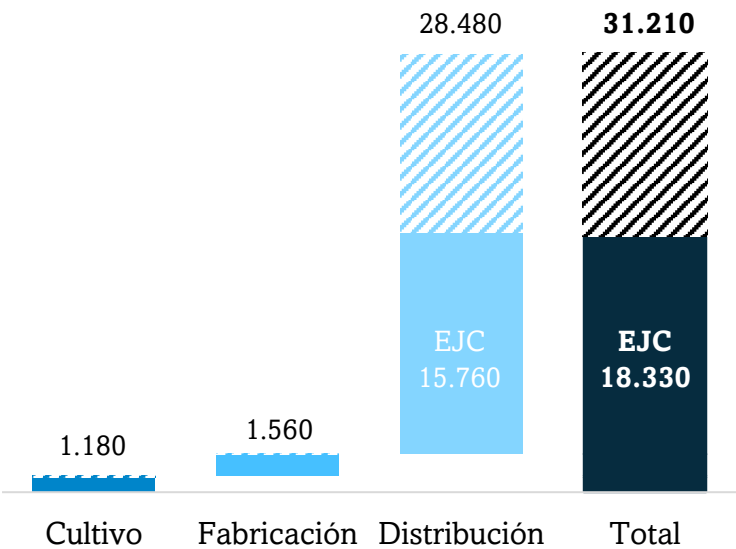
Impacto económico total de la cadena del tabaco en España, millones de euros de valor añadido, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

61.500 trabajadores dependen del sector del tabaco en España

Generación de empleo directo por segmento de actividad del sector del tabaco,
empleados totales y equivalentes a jornada completa, 2023

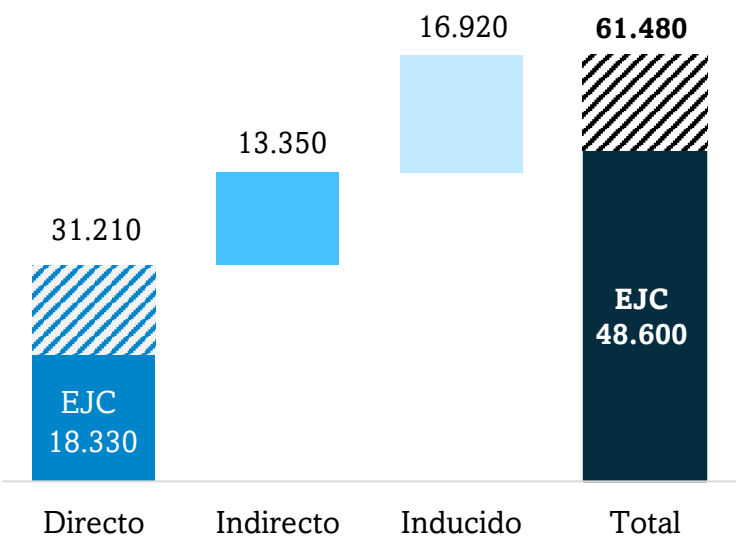


Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

Las empresas pertenecientes al sector del tabaco **emplean de manera directa a 31.200 trabajadores**. De ellos, 18.330 son equivalentes a jornada completa (EJC). El 85% de estas personas estaban empleadas en la distribución de productos del tabaco, convirtiendo a este eslabón en el más intensivo en términos de empleo. Adicionalmente, las tabacaleras tienen a más de 1.550 personas en plantilla en España, mientras que otros 1.200 trabajadores se dedican al cultivo y la primera transformación de la hoja de tabaco.

Además de estos empleos directos, la actividad de las empresas del sector del tabaco propicia el mantenimiento de otros 13.350 empleos indirectos y de 17.000 de índole inducida. En total, **el conjunto de empresas y operadores del sector del tabaco sostienen más de 61.500 empleos en España**. Si descontamos la parcialidad de todos los eslabones de la cadena productiva, significativa en la distribución, la contribución del sector sigue siendo muy elevada: **48.600 empleos equivalentes a jornada completa**. Dado su menor volatilidad, las estimaciones llevadas a continuación en este informe utilizan los datos de empleos equivalentes a tiempo completo.

Contribución de la cadena del tabaco al conjunto del mercado laboral,
empleados totales y equivalentes a jornada completa, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

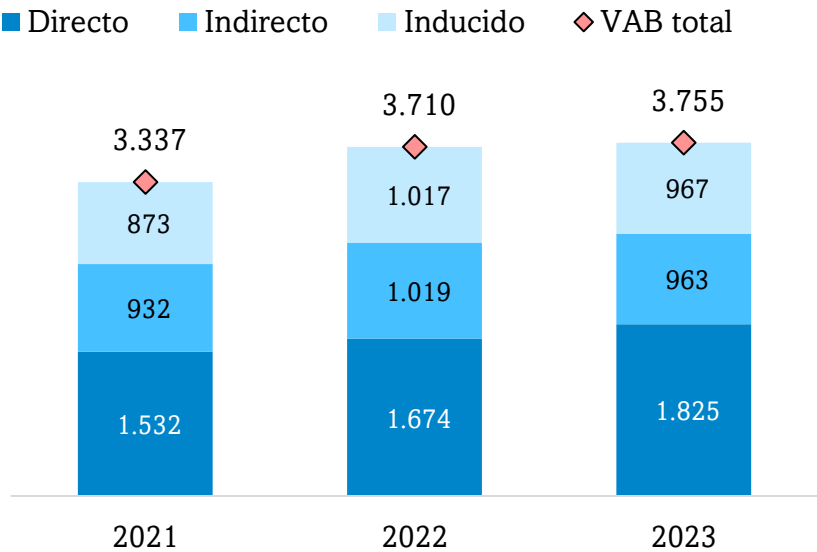
El dinamismo del sector contribuye al crecimiento del conjunto de la economía

Las empresas del sector del tabaco han exhibido en los últimos años un notable **dinamismo**, lo que les ha permitido incrementar tanto su valor añadido como su empleo. En concreto, **la contribución directa del sector al PIB español se ha incrementado en más de un 9% entre 2022 y 2023**, y su contribución total en más de un 1%.

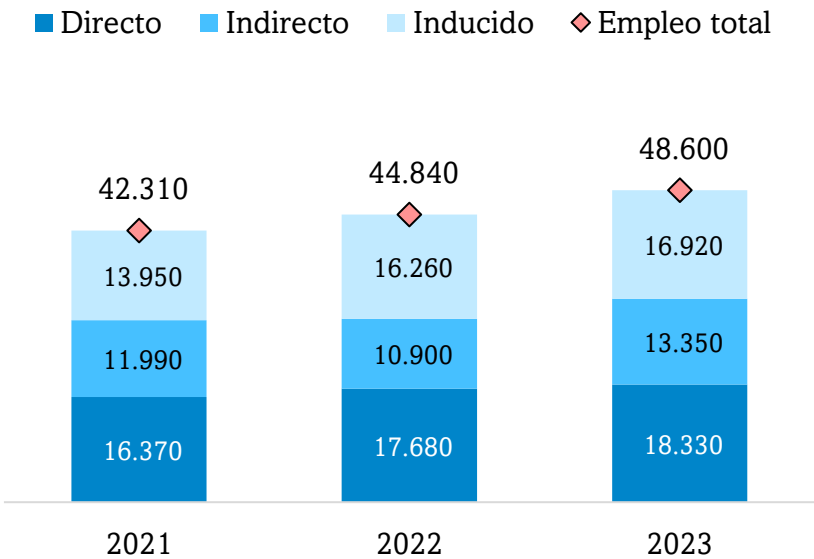
De igual forma, el sector generó de manera directa en 2023 un **4% más de empleos que en 2022**, mientras que su contribución total (computando también los efectos indirectos e inducidos) ha crecido en más de un 9% entre ambas fechas.

Este crecimiento es fruto del proceso de constante evolución en el que se encuentra inmerso el sector del tabaco. Un proceso en el que **la innovación desempeña un papel central**. Las empresas apuestan por desarrollar nuevas soluciones que respondan a las nuevas demandas de clientes, consumidores y de un entorno cada vez más cambiante.

Evolución del impacto económico del sector del tabaco, millones de euros de valor añadido bruto



Evolución de la contribución del sector al empleo a tiempo completo, empleados equivalentes a jornada completa



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

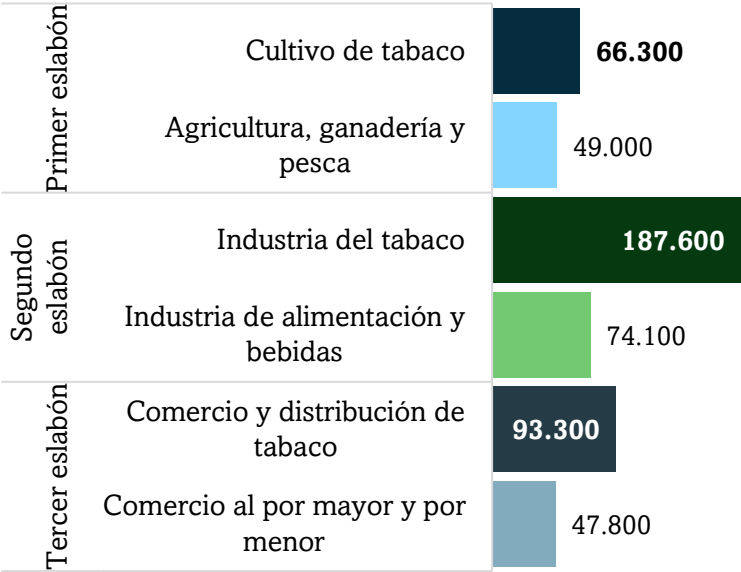
Las empresas del sector del tabaco son más productivas que sus comparables

Lo expuesto hasta ahora en términos de contribución económica y laboral del sector del tabaco en España arroja dos claras conclusiones:

1. Elevada productividad en las empresas del sector: En promedio, cada trabajador de la industria del tabaco genera un valor añadido de cerca de 188.000 euros, más del doble del valor añadido generado por el empleado de una empresa promedio del sector de la alimentación y las bebidas. Este mismo “bonus” de productividad se reproduce al comparar a las empresas del cultivo de hoja de tabaco y de distribución de productos del tabaco con sus respectivos pares.

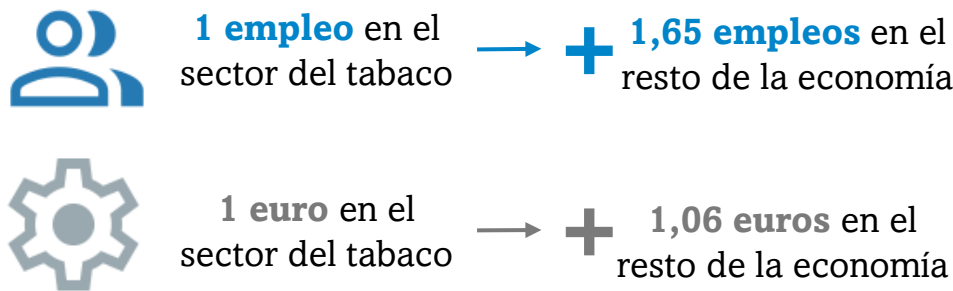
2. Efecto multiplicador del sector del tabaco: En promedio, cada euro generado de manera directa por las empresas del sector del tabaco permitió la generación de 1,06€ adicionales en el resto de la economía.

Productividad en la cadena del tabaco,
miles de euros de valor añadido por trabajador
equivalente a tiempo completo, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

Multiplicadores de la actividad de la cadena de valor del tabaco, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

El Estado recauda cada año 10.100 millones de euros gracias al sector del tabaco

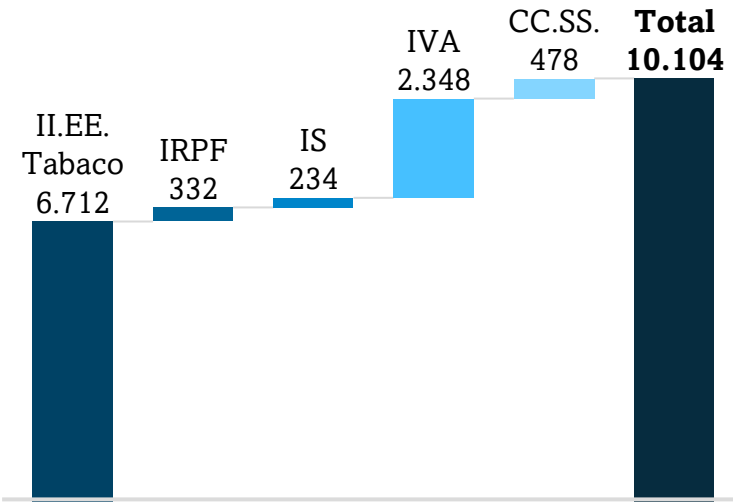
Se estima que la cadena de valor del tabaco en España genera más de 10.100 millones de euros en recaudación fiscal, lo que refuerza su papel como **uno de los sectores con mayor aportación tributaria del país: un 3,78% de la recaudación total.**

La mayor parte proviene de los Impuestos Especiales (6.712 M€), cuya recaudación alcanzó su máximo histórico en 2023 (último año disponible). Ese año, este impuesto representó el 31% del total de Impuestos Especiales recaudados en España, consolidando al tabaco como una de las principales fuentes de ingresos tributarios dentro de esta categoría.

Su estabilidad y peso relativo son clave para las finanzas públicas tanto a nivel nacional como autonómico. Según los Presupuestos Generales del Estado, la contribución del sector del tabaco es equivalente:

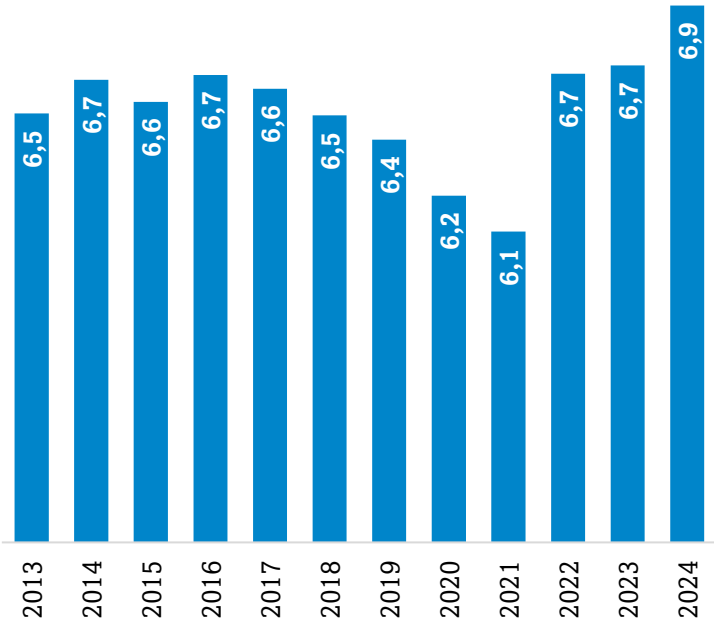
- al gasto público destinado a Industria y Energía,
- a la mitad de las prestaciones por desempleo,
- a tres veces más que todas las ayudas al acceso a vivienda y fomento de la edificación.

Contribución a la recaudación fiscal de la cadena de valor del tabaco en España, millones de euros, por tipo de impuesto, 2023



Fuente: Afi a partir de Ministerio de Hacienda

Evolución de la recaudación del Impuesto Especial sobre las labores del tabaco, miles de millones de euros corrientes



Fuente: Afi a partir de Ministerio de Hacienda



01.2

Impacto regional

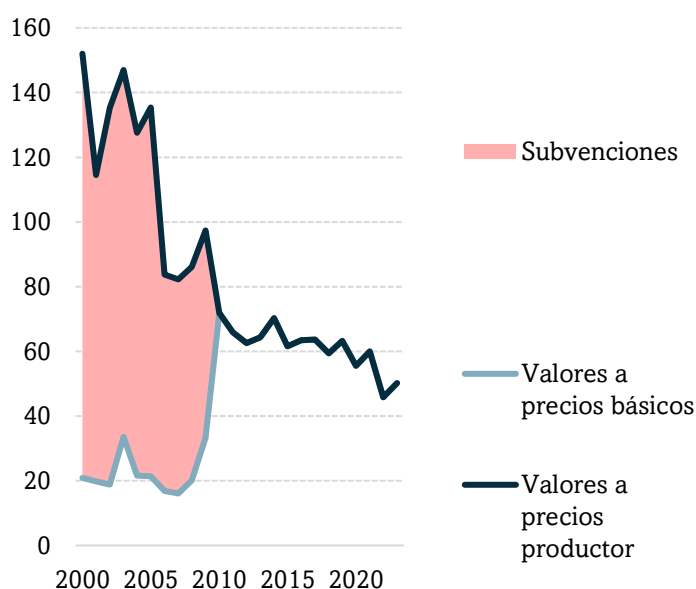
Extremadura, epicentro del cultivo de tabaco en España

En 2023, **el cultivo y primera transformación del tabaco generaron 70 millones de euros de Valor Añadido Bruto en el conjunto de España**, de los que el 99% se concentró en Extremadura, el equivalente al 4% del Valor Añadido Bruto agrícola extremeño. La región sigue siendo el núcleo del cultivo de hoja de tabaco en España, y uno de los principales polos dentro de la Unión Europea.

Pese a la dura reestructuración debido a la desaparición de las subvenciones a la producción de tabaco a partir de 2010 y a las ayudas por calidad en 2014, **el sector del cultivo de tabaco y primera transformación ha mostrado una resiliencia significativa**, considerando que estas ayudas cubrían la mayor parte de la diferencia entre los precios pagados a los agricultores y los de mercado. Los productores han realizado ajustes de calado en los últimos años, que han mantenido la significatividad económica del primer eslabón de la cadena del sector del tabaco.

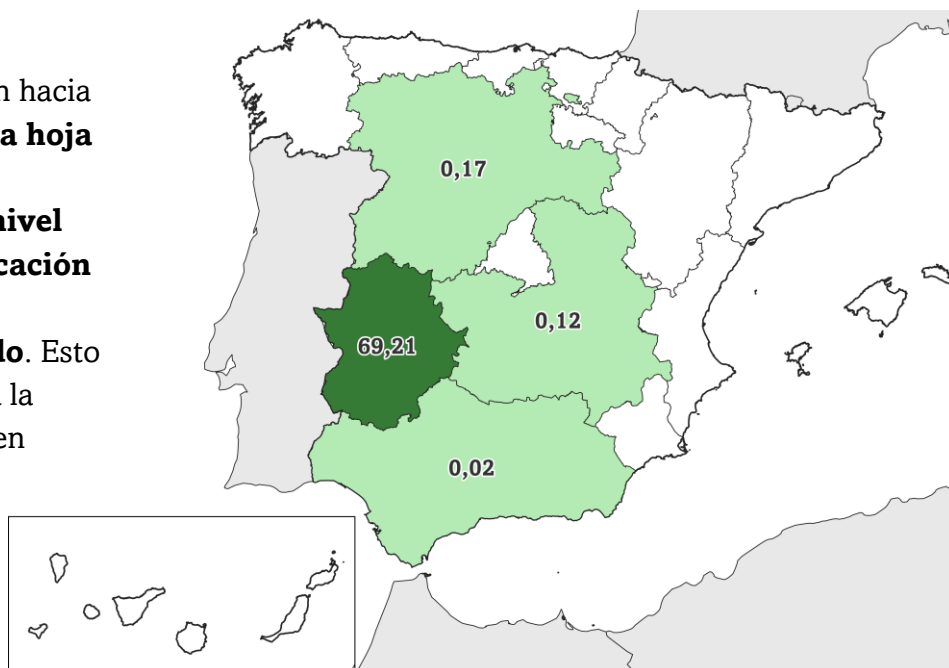
En el marco de la transformación hacia nuevos productos innovadores, **la hoja de tabaco extremeña ha sido recientemente reconocida a nivel internacional con una certificación que permite su utilización en productos de tabaco calentado**. Esto constituye un aval adicional para la sostenibilidad futura del cultivo en Extremadura.

Valor de la producción de tabaco en España,
millones de euros, 2000-2023



Fuente: Afi a partir de Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación

Valor Añadido Bruto generado por el cultivo y la primera transformación de tabaco, millones de euros, 2023



Fuente: Afi a partir de INE

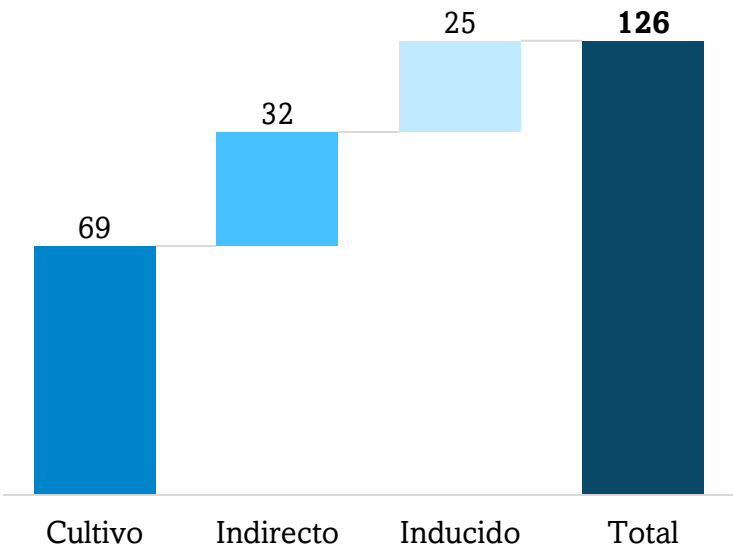
El cultivo de tabaco en Extremadura sostiene 2.000 empleos a tiempo completo

La actividad de cultivo de tabaco, junto con su primera transformación, son responsables de la generación de **69 millones de euros de valor añadido en Extremadura y de la creación de 1.050 puestos de trabajo directos**. Esta actividad se concentra principalmente en el norte de la provincia de Cáceres, en concreto en las comarcas de Campo Arañuelo, La Vera, Alagón, Talayuela o Navalmoral de la Mata. La localización de estas empresas en **zonas con un marcado carácter rural** supone un notable respaldo para el tejido productivo y el empleo local.

Además de su contribución directa, las empresas del tabaco extremeñas ejercen un significativo efecto de arrastre sobre su cadena de aprovisionamientos, a través de la adquisición de bienes y servicios, muchas veces a otros proveedores locales. En total, el sector del tabaco sería responsable de la generación de otros **57 millones de euros de valor añadido indirecto e inducido**, así como el mantenimiento de otros 955 empleos en la región.

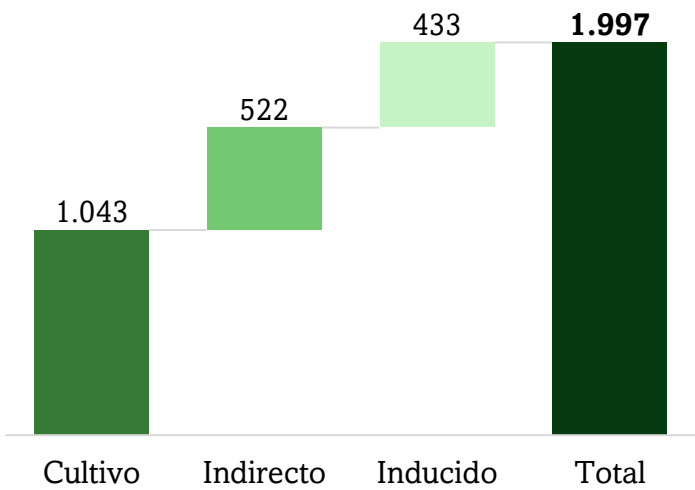
En total, la huella económica del sector del tabaco en Extremadura asciende a **126 millones de euros y sostiene 2.000 empleos** equivalentes a jornada completa, una contribución significativa, máxime en un año (2023) en el que la cosecha fue escasa dadas las duras condiciones climatológicas.

Impacto económico del sector del tabaco en Extremadura, millones de euros de valor añadido, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

Impacto del sector del tabaco en el empleo de Extremadura, empleados equivalentes a tiempo completo, 2023



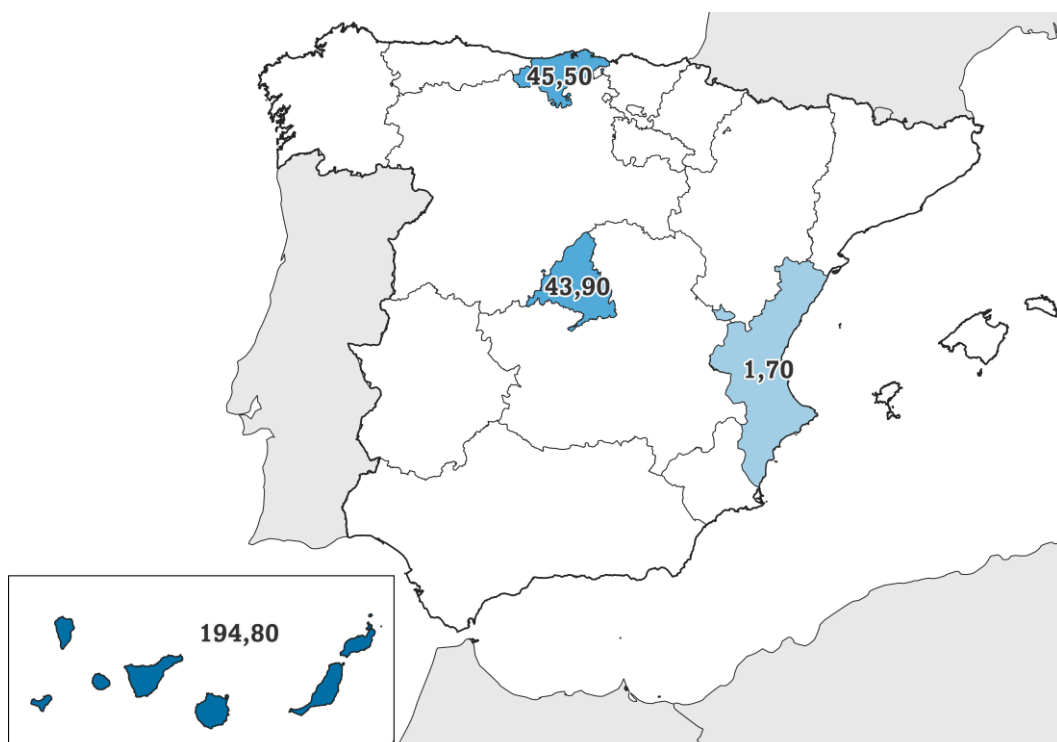
Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

Industria tabacalera en España: una red especializada con centros clave

El **eslabón industrial de la cadena de valor del tabaco en España presenta una fuerte especialización territorial**, articulada en torno a tres polos productivos.

- **La industria tabacalera en Canarias** cuenta con una larga trayectoria que se remonta al siglo XIX y combina hoy procesos industriales altamente tecnificados con una producción artesanal de cigarros que forma parte del patrimonio cultural del Archipiélago. Actualmente es el principal polo manufacturero de España, con una cuota del 68% sobre el valor añadido nacional. La fabricación se distribuye entre tres islas: en Tenerife se localiza el grueso de la producción de cigarrillos, con fábricas como Japan Tobacco International (recientemente ampliada) y TABSA; en Gran Canaria, las plantas de Dos Santos (empresa centenaria que cuenta con producción tanto industrializada como 100% artesanal, a la que Philip Morris ha trasladado gran parte de su volumen de fabricación) y La Canariense están especializadas en cigarros y cigarritos; y en La Palma, la producción se centra en la elaboración manual de cigarros, con un enfoque artesanal e intensivo en mano de obra.
- **La fábrica en Entrambasaguas (Cantabria)** de Altadis representa el principal núcleo de producción industrial en la península, con un volumen de fabricación de cigarros y cigarritos que alcanzó los 861 millones de unidades en 2022, y con una cuota del 16% sobre el total de valor añadido tabacalero industrial en España.
- **La Comunidad de Madrid alberga las sedes de las filiales españolas de las principales multinacionales del sector**, por lo que destaca como centro de decisión empresarial, siendo responsable del 15% del valor añadido industrial del sector.

Distribución del valor añadido de la industria tabacalera, millones de euros, 2023

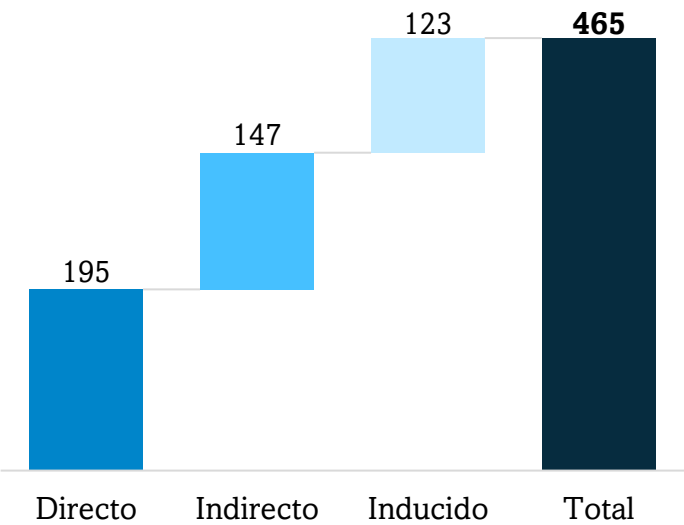


Fuente: Afi a partir de INE

La industria tabacalera canaria genera un efecto de arrastre sobre la economía local

De los 286 millones de euros generados por la industria tabacalera a nivel nacional, **el eslabón canario aporta más de 195 millones, convirtiéndose en el principal polo de manufactura del sector del tabaco en España. A finales de 2023, las empresas afincadas en el archipiélago tenían contratados a casi 800 trabajadores** (equivalentes a jornada completa). La contribución del sector del tabaco a la industria insular es significativa: el 6,6% del PIB industrial y casi un 2% de los empleados industriales de las islas provienen del sector.

Impacto del sector del tabaco en Canarias,
millones de euros de valor añadido, 2023

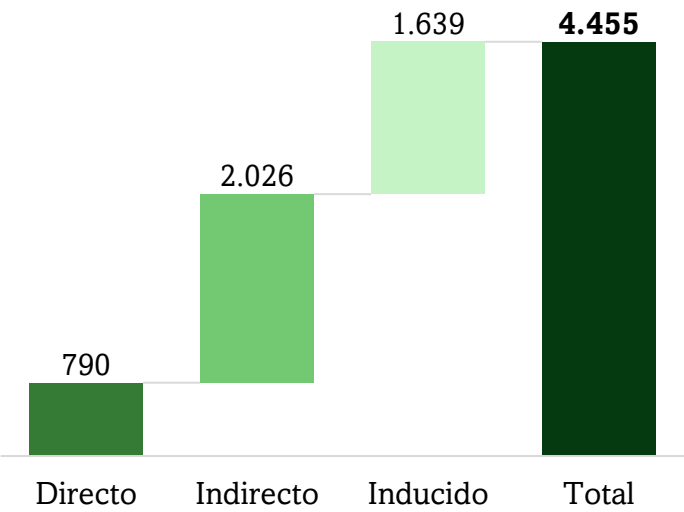


Fuente: Afi a partir de INE y Comisionado de Tabacos

Los efectos indirectos e inducidos derivados de la actividad de las empresas tabacaleras en territorio canario son igualmente relevantes:

- **Por cada euro de valor añadido generado directamente por el sector tabacalero, se generan casi 1,4 euros adicionales en otras actividades económicas.**
- El multiplicador en términos de empleo es incluso mayor: **por cada empleo generado en el sector del tabaco se generan otros 4,6 empleos adicionales** a tiempo completo en las islas.

Generación de empleo del sector del tabaco en Canarias, empleados equivalentes a jornada completa, 2023



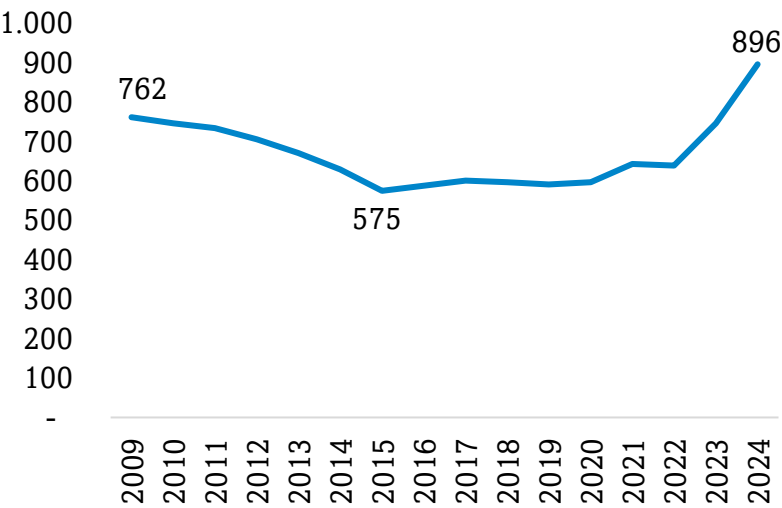
Fuente: Afi a partir de INE y Comisionado de Tabacos

Un polo dinámico con una creciente relevancia en el contexto nacional

La importante inversión para la ampliación de fábricas como la de JTI en Tenerife, junto con el traslado de Philip Morris de gran parte de su producción a Gran Canaria (en concreto, a la planta de Dos Santos), ha propiciado que se supere incluso el número de afiliados de hace más de 15 años en la industria tabacalera canaria. Si el sector tabacalero canario pudo estabilizarse en torno a los 600 afiliados desde 2015, **las recientes mejoras han permitido un crecimiento sostenido de la afiliación, llegando a los 900 trabajadores en 2024.** En el primer semestre de 2025, la cifra ha vuelto a alcanzar un nuevo máximo: 936 afiliados.

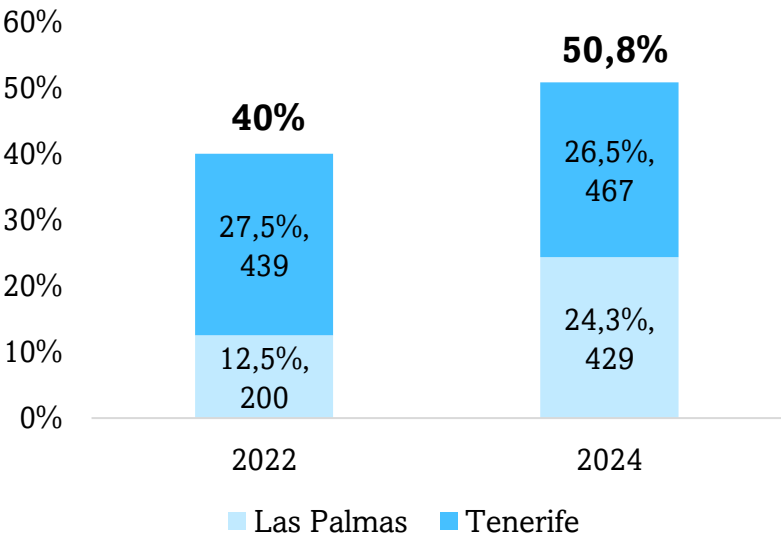
Esta inversión también ha propiciado que Canarias incremente su peso en el tejido industrial tabacalero nacional, pasando del 40% al 50,8% del total en apenas dos años. De esta forma, las dos provincias canarias, conjuntamente, acumulan **la mitad de los puestos de trabajo directos en la industria tabacalera española.**

Evolución del empleo en la industria tabacalera canaria, afiliados a la Seguridad Social, 2024



Fuente: Afi a partir de Ministerio de Seguridad Social

Peso de Canarias en el empleo en la industria tabacalera española, cuota sobre el conjunto de afiliados a la Seguridad Social y número de afiliados



Fuente: Afi a partir de Ministerio de Seguridad Social

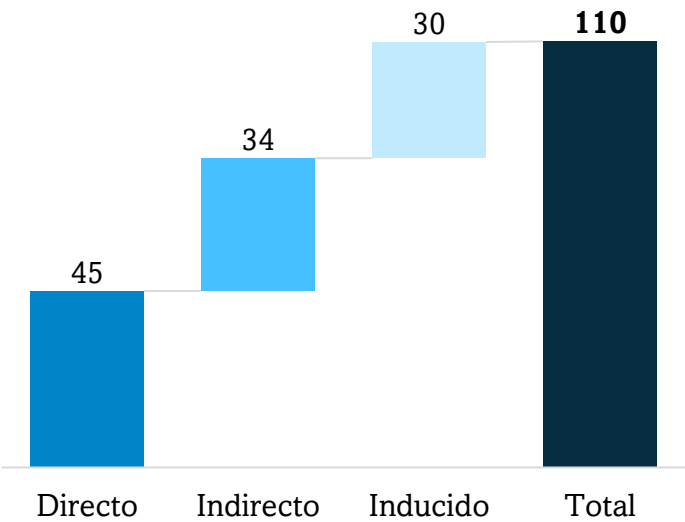
La industria del tabaco en Cantabria aporta 110 millones a la región

A través de su fábrica en Entrambasaguas, Altadis contribuye de forma significativa al eslabón industrial del tabaco y, por ende, a la economía cántabra. De todo el Valor Añadido Bruto generado por dicho eslabón en España, **un 16% del total parte desde Cantabria: 45 millones de euros, un 1,4% del valor añadido industrial de Cantabria.**

A partir del valor añadido generado por el sector, otras actividades de la región se benefician, impulsando la creación de otros 34 millones de euros de manera indirecta, a los que se suman el gasto derivado por las rentas salariales. En total, **sumando los efectos directos, indirectos e inducidos, la industria del tabaco cántabra aporta 109 millones de euros a la economía regional.**

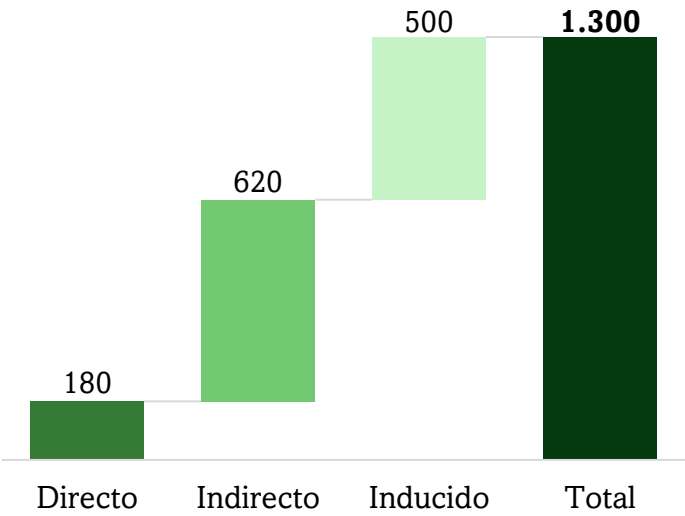
A nivel de empleo, 180 personas (equivalentes a tiempo completo) se emplean en la industria del tabaco cántabra, **casi el 14% de los afiliados totales de Entrambasaguas.** Al igual que ocurre en Canarias, el multiplicador del empleo es muy significativo: **el sector propicia el mantenimiento de otros 1.120 empleos en la economía regional.**

Impacto económico del sector del tabaco en Cantabria, millones de euros de valor añadido, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA

Impacto del sector del tabaco en el empleo de Cantabria, empleados equivalentes a tiempo completo, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos y CETARSA



01.3

Impacto económico del comercio ilícito

1.3. Impacto socioeconómico del comercio ilícito de productos del tabaco

Se estima que Hacienda deja de ingresar 879 millones de euros al año debido al comercio ilícito

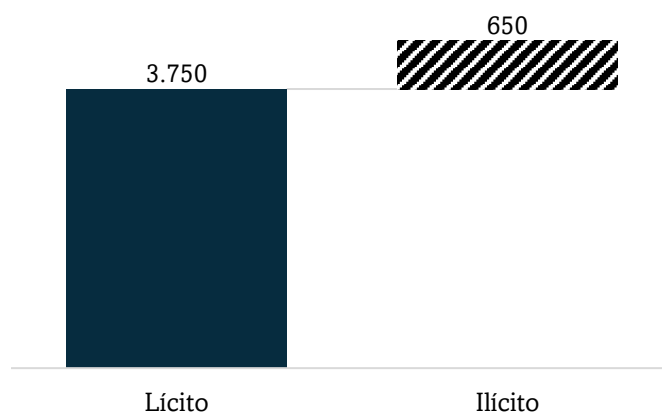
El comercio ilícito de tabaco continúa representando uno de los principales desafíos para la sostenibilidad del sector y para la recaudación fiscal en España. Según IPSOS, aproximadamente **un 4,2% de los productos del tabaco son importados sin pasar por aduanas, y un 1,4% son falsificaciones** de marcas legales.

A pesar de los avances regulatorios en trazabilidad y control aduanero, la existencia de redes de contrabando, falsificaciones y venta a granel sigue afectando negativamente a todos los eslabones de la cadena de valor. Este fenómeno no solo erosiona la competitividad de las empresas que operan dentro del marco legal, sino que también limita la generación de valor añadido, empleo y recaudación en los territorios más especializados.

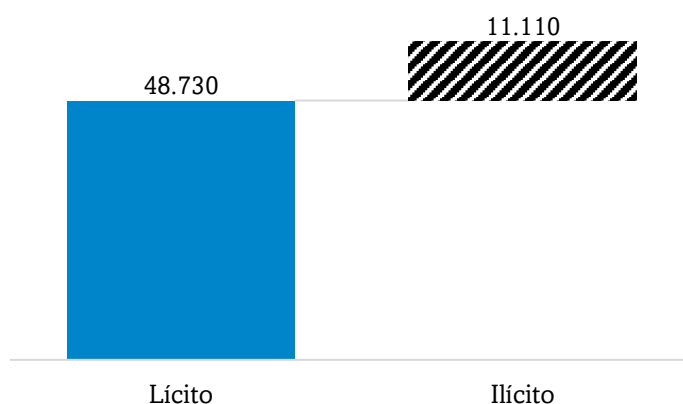
A partir de los datos del Comisionado para el Mercado de Tabacos del Ministerio de Hacienda, y de los informes de IPSOS, se ha estimado que la eliminación del comercio ilícito supondría para el sector:

- Un 17,3% más de Valor Añadido Bruto
- Un 22,8% más de empleos equivalentes a jornada completa
- Un 8,7% más de recaudación fiscal.

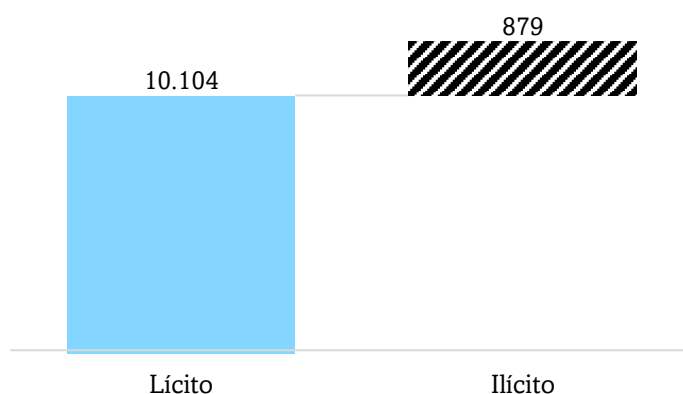
Impacto estimado del comercio ilícito sobre el Valor Añadido, millones de euros, 2023



Impacto estimado del comercio ilícito sobre el empleo, trabajadores equivalentes a tiempo completo, 2023



Impacto estimado del comercio ilícito sobre la recaudación fiscal, millones de euros, 2023



Fuente: Afi a partir de INE, Comisionado de Tabacos, Ministerio de Hacienda e IPSOS



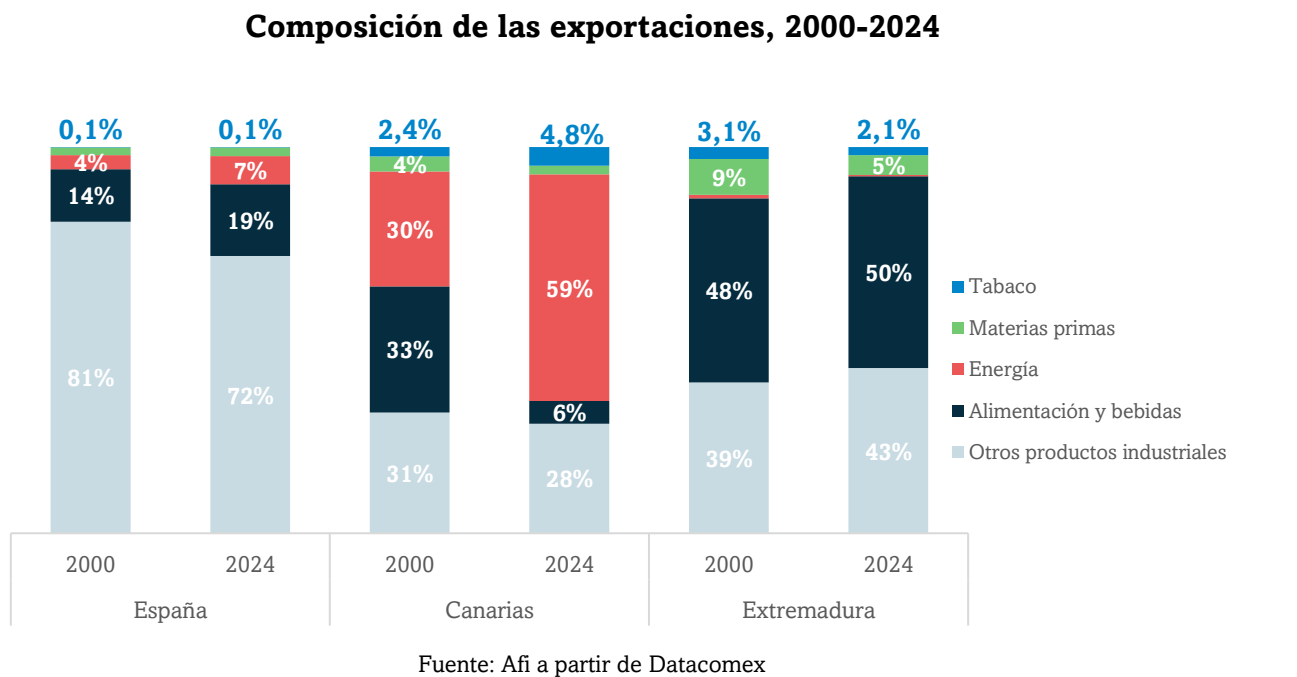
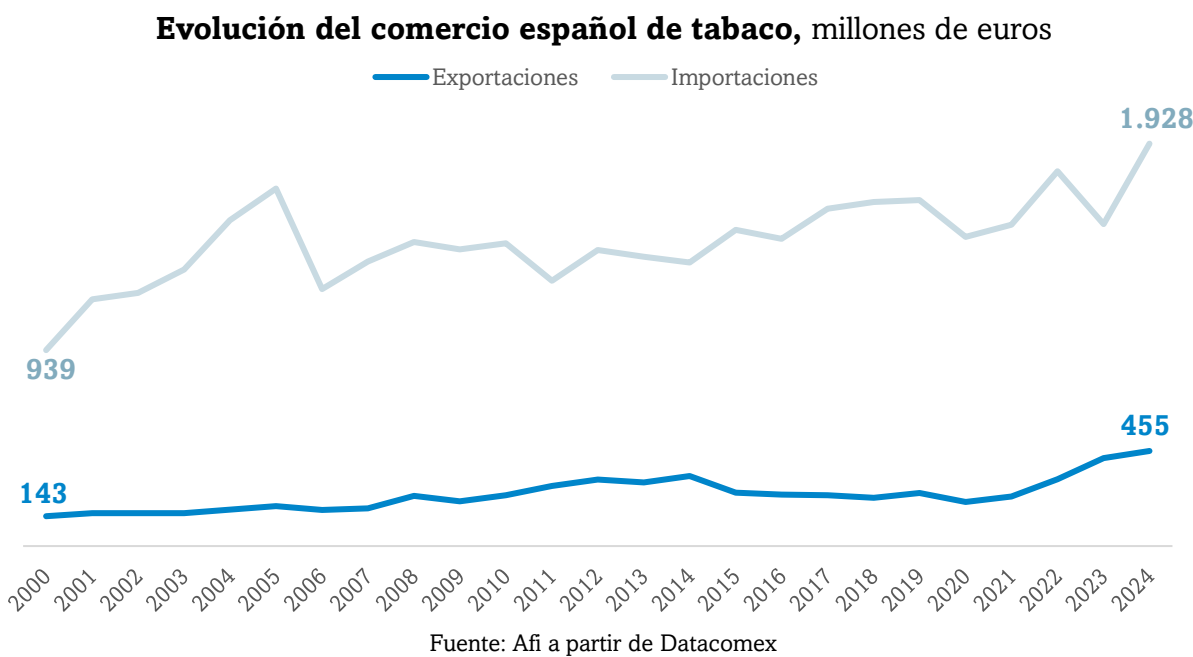
02.

La proyección internacional del sector del tabaco

2. La proyección internacional del sector del tabaco

El sector del tabaco español está cada vez más abierto al exterior

- Las importaciones españolas de tabaco en 2024 rozaron los 2.000 millones de euros, mientras que las exportaciones se quedaron en 455 millones.
- En este contexto, cabe destacar la contribución de las empresas tabacaleras canarias y extremeñas, cuyas ventas en los mercados exteriores permiten compensar parcialmente este déficit comercial.





02.1

La proyección internacional del sector en Extremadura

Extremadura exportó el 74% del tabaco que produjo en 2024

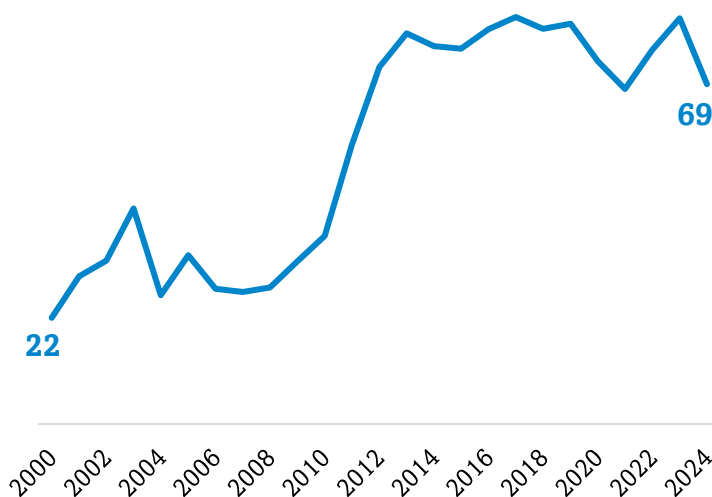
El eslabón agrícola del tabaco (cultivo y primera transformación), concentrado en Extremadura, **es responsable de exportar alrededor de 70-80 millones de euros anuales** en concepto de tabaco sin elaborar.

Unas cifras muy estables desde hace más de una década, pese a las profundas transformaciones que ha sufrido el sector y la inherente exposición natural en la producción de cualquier cultivo agrícola.

De hecho, se observa un crecimiento muy marcado desde 2010, momento de finalización de las subvenciones al cultivo de tabaco. **El cese de estas ayudas, que hubiese sido crítico para cualquier sector, ha supuesto, por el contrario, aumentos claros de apertura comercial**, que han incrementado las exportaciones: entre 2010 y 2012 las ventas hacia el exterior prácticamente se duplicaron.

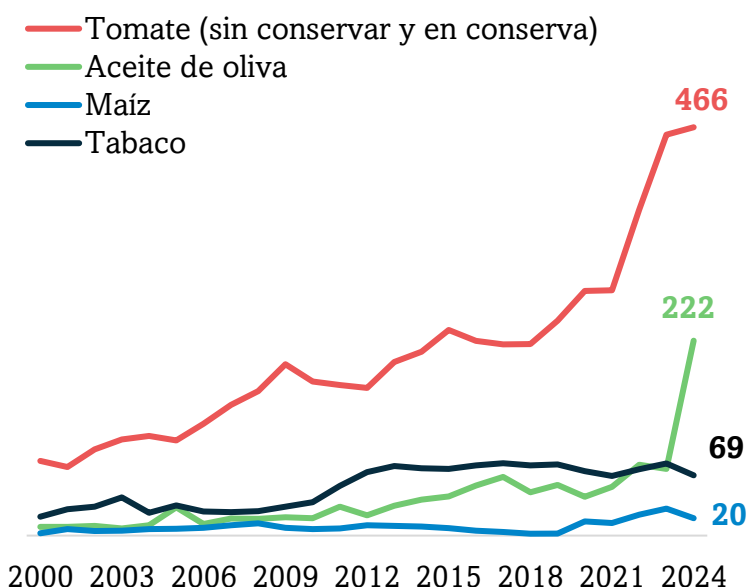
En términos comparados, se observa que las exportaciones extremeñas de tabaco **superan recurrentemente a las exportaciones extremeñas de aceite de oliva o de maíz**. Hay que puntualizar que el aceite ha experimentado un crecimiento inusual en el último año, debido posiblemente a las subidas de precios en este producto.

Exportaciones de tabaco desde Extremadura, millones de euros



Fuente: Afi a partir de Datacomex

Principales cultivos exportados por el sector agroalimentario extremeño, millones de euros,



Fuente: Afi a partir de Datacomex

2.1. La proyección internacional del sector del tabaco en Extremadura

El tabaco extremeño exhibe un creciente rendimiento exportador, muy superior a otros cultivos de la región

Aunque sus exportaciones son relevantes, el tabaco representa aún una parte limitada del total exportador de la economía extremeña: en la última década, ha supuesto en torno al 6,9 % de las exportaciones del sector agroalimentario regional y **el 3,6 % del total de exportaciones de Extremadura**. Sin embargo, tratándose de productos agrícolas, resulta más adecuado valorar su capacidad exportadora en función de la superficie cultivada. En este sentido, el caso del tabaco es especialmente destacable: el sector **ha conseguido compensar la reducción en la extensión de sus cultivos mediante incrementos del rendimiento de sus exportaciones**, lo que le ha permitido mantener esos elevados niveles de exportación en volumen.

En términos comparados, se aprecia que el cultivo de tabaco logra un rendimiento exportador similar al que exhibe el cultivo de tomate en la región, y muy superior al del olivar (si bien este está muy orientado al mercado doméstico) o al maíz. Todo ello, además, sin contar con las economías de escala de las que gozan esos cultivos ni de ayudas a la producción.

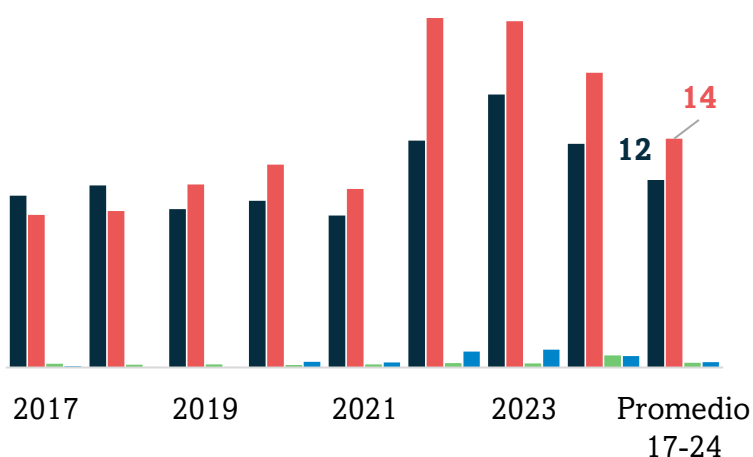
Rendimiento exportador del cultivo de tabaco en Extremadura



Fuente: Afi a partir de Datacomex y Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación

Rendimiento exportador de una selección de cultivos en Extremadura

■ Tabaco ■ Tomate ■ Olivar ■ Maíz



Fuente: Afi a partir de Datacomex y Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación



02.2

La proyección internacional del sector en Canarias

2.2. La proyección internacional del sector del tabaco en Canarias

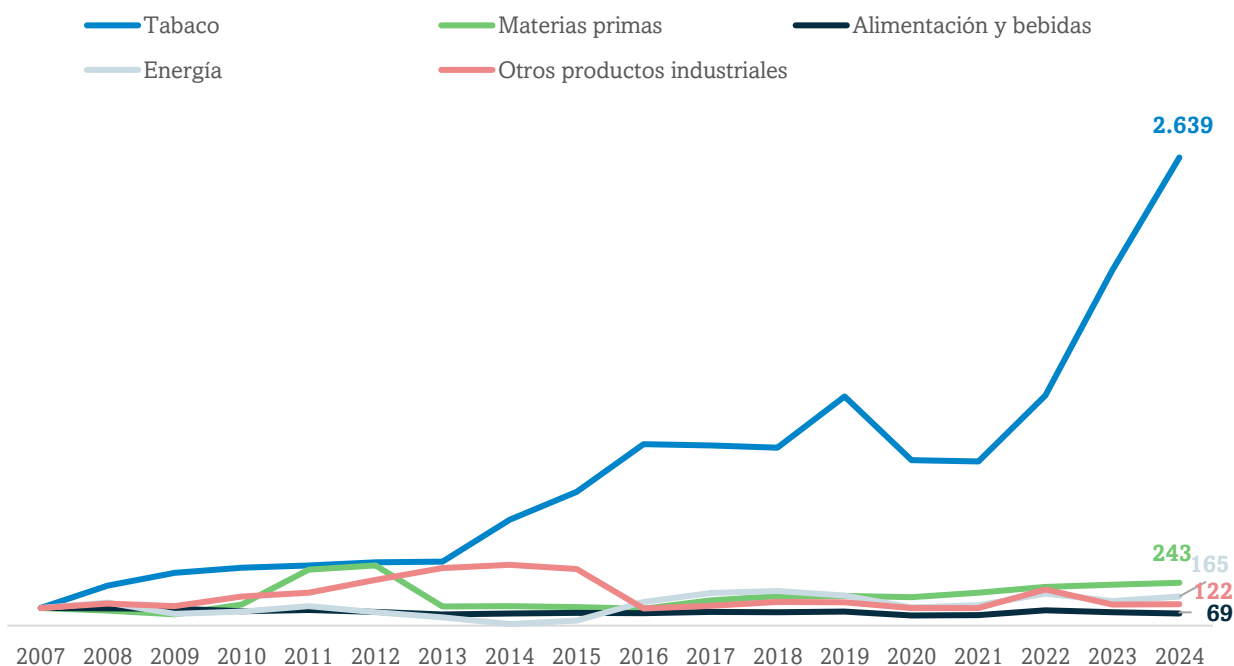
Canarias ha triplicado sus exportaciones de tabaco en los últimos tres años

Mientras que Extremadura se ha consolidado como el principal productor y exportador nacional de tabaco sin elaborar, Canarias desempeña un papel complementario y estratégico como **centro industrial especializado en la fabricación de productos elaborados, como cigarros, cigarrillos y cigarritos**.

Si bien el mercado doméstico (tanto el propio archipiélago como la Península) es el destino del grueso de la producción tabacalera canaria, **alrededor del 34% se exporta** a otros países. En 2024, la industria tabacalera regional exportó más de 127 millones de euros, lo que, además de ser un récord histórico, refleja que las exportaciones regionales se han triplicado en los últimos tres años.

Estas cifras se enmarcan en una tendencia más amplia de **progresiva apertura exterior del sector** tabacalero canario. Desde el año 2007, las exportaciones de tabaco canario han crecido sistemáticamente más rápido que las de la mayoría de los sectores de actividad, lo que ha propiciado que este producto adquiriera una mayor relevancia dentro de la estructura de exportaciones insular. En concreto, en 2024, las exportaciones de tabaco supusieron el 4,8% del total de ventas canarias en el exterior, cuando en 2007 apenas representaron el 0,3%.

Evolución de las exportaciones de la economía canaria, 2007=100



Fuente: Afi a partir de Datacomex

2.2. La proyección internacional del sector del tabaco en Canarias

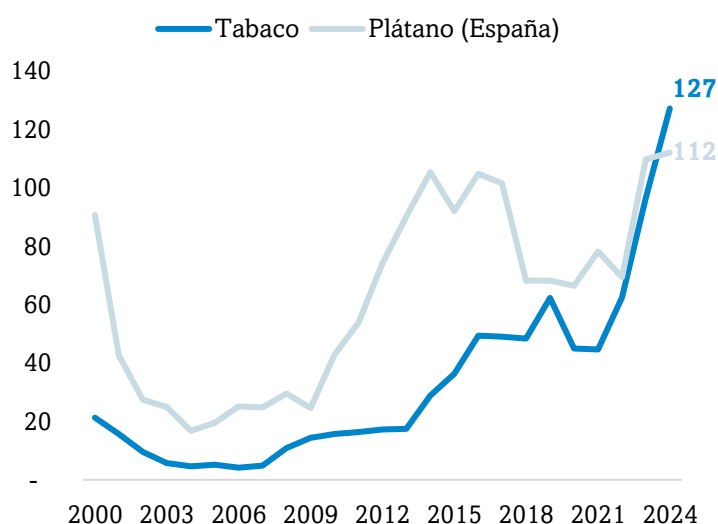
Canarias exportó en 2024 más tabaco que plátanos

Las exportaciones de tabaco elaborado de origen canario han alcanzado una posición destacada dentro del comercio exterior de la región, situándose entre los productos más reconocidos de la geografía insular. **En 2024, el valor exportado de productos del tabaco ascendió a 127 millones de euros, superando al del plátano canario, que alcanzó los 112 millones.** Mencionar que este empuje exportador de los últimos años parece continuar. Entre enero y mayo de 2025 las exportaciones de tabaco marcaron un nuevo máximo de 61 millones de euros, en comparación con los 49 millones en el mismo periodo de 2024.

Al igual que en el caso de Extremadura, donde se analizó la propensión exportadora ajustada por superficie cultivada, **en Canarias se ha optado por una metodología centrada en el capital humano**, con el objetivo de evaluar la capacidad exportadora de la industria tabacalera regional desde una perspectiva de eficiencia laboral. Esta aproximación permite comprender mejor la contribución específica del eslabón industrial del tabaco al comercio exterior canario. Para ello, se ha dividido el valor total de las exportaciones del sector entre el número de trabajadores afiliados. El resultado es notable: **cada trabajador del sector del tabaco canario genera, en promedio, 142.000 euros anuales en exportaciones**, frente a los **2.800 euros de media por trabajador** en el conjunto de la economía insular.

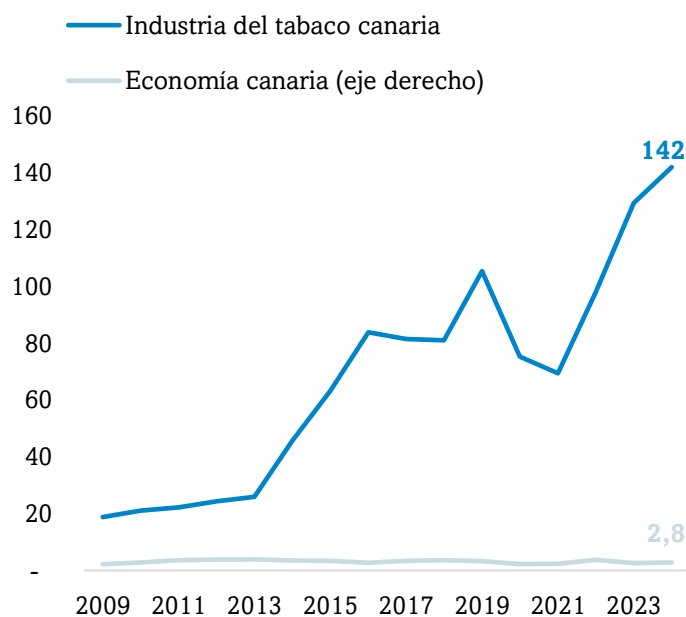
Esta diferencia, junto con los datos presentados anteriormente para Extremadura, pone de relieve la **alta proyección internacional del sector**, muy por encima de los promedios regionales y nacionales.

Evolución de las exportaciones de tabaco y plátano canario, millones de euros



Fuente: Afi a partir de Datacomex

Exportaciones por trabajador, miles de euros



Fuente: Afi a partir de Datacomex



03.

El capital humano en el sector del tabaco

El capital humano en el sector del tabaco

En este capítulo se realiza una radiografía de los trabajadores que propician la actividad de las empresas del sector del tabaco en nuestro país. El objetivo de este ejercicio radica en resaltar sus principales características y tratar de identificar sus aspectos diferenciales respecto a sectores comparables.

El apartado se centra en el análisis del empleo en las empresas directamente involucradas en la cadena de valor del tabaco, es decir:

- Cultivo y primera transformación.
- Industria de tabaco.
- Distribución mayorista y minorista.

Como se ha estimado previamente, estas empresas dan empleo anualmente a 61.500 trabajadores en toda la economía española, 48.600 de los cuales son equivalentes a tiempo completo.

Para la realización de este capítulo, se han empleado las siguientes fuentes de información:

- **Cuestionario a empresas del sector.** Una muestra representativa de empresas pertenecientes a todos los eslabones de la cadena de valor del tabaco participó en un cuestionario entre marzo y mayo de 2025 con el objetivo de recabar información propia del sector.
- **Encuesta de Población Activa (EPA):** La encuesta del año 2024, realizada por el INE, es la principal fuente de información sobre las condiciones laborales en los eslabones agrícola y comercial del sector del tabaco.
- **Estadística Estructural de Empresas:** La encuesta del año 2023, realizada por el INE, permite disponer de datos acerca de los costes laborales en sectores específicos.
- **Muestra Continua de Vidas Laborales (MCVL):** es un extracto de datos individuales anonimizados de afiliados, procedentes de la Seguridad Social, utilizada para obtener datos complementarios para el eslabón industrial del tabaco. El último año disponible es 2021.



03.1

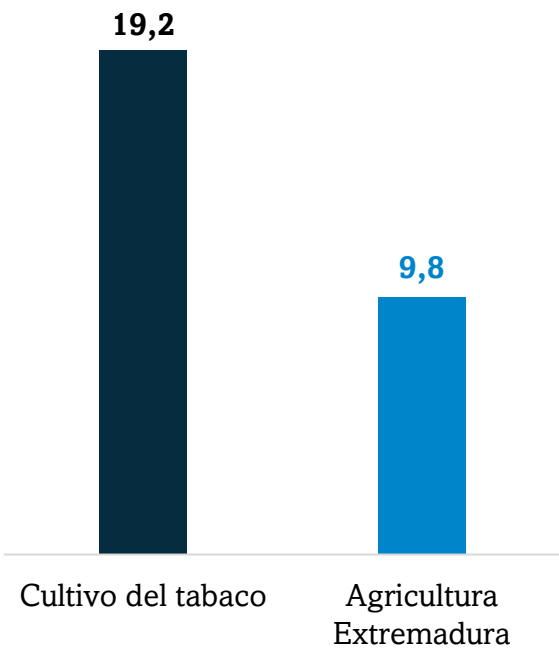
El capital humano en el cultivo y la primera transformación

El cultivador de tabaco permanece el doble de tiempo en su empresa que el agricultor extremeño promedio

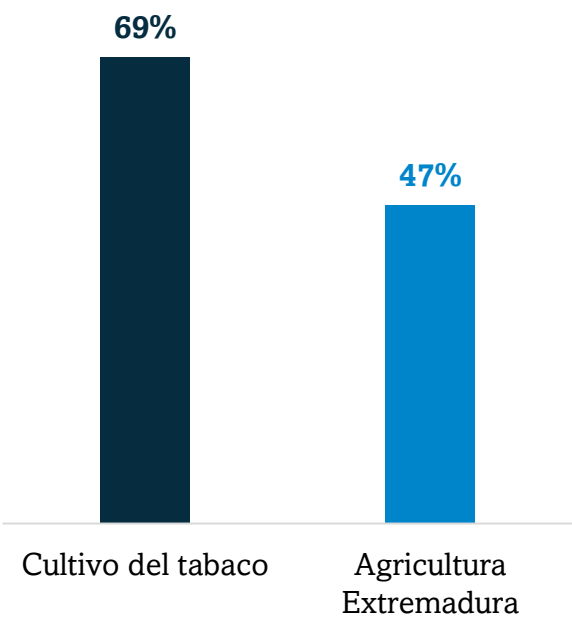
El trabajador promedio en una explotación de cultivo de tabaco permanece en su empresa durante 19 años, prácticamente el doble de tiempo que el trabajador agrícola extremeño. Esta mayor fidelidad puede deberse a diversos factores:

- **Estabilidad de los contratos:** dos de cada tres empleados en el cultivo de tabaco extremeño poseían en 2024 un contrato de duración indefinida, cuando, en el promedio del sector agrícola de la región, menos de la mitad de los trabajadores se encuentran en esta situación:
- **Salarios:** La base de cotización promedio en el cultivo de tabaco en Extremadura es de 24.400 euros anuales, **un 13% superior al promedio del conjunto del sector agrícola nacional.**

Antigüedad promedio en la empresa,
en años, 2024



Porcentaje de empleados con contrato
indefinido (2024)



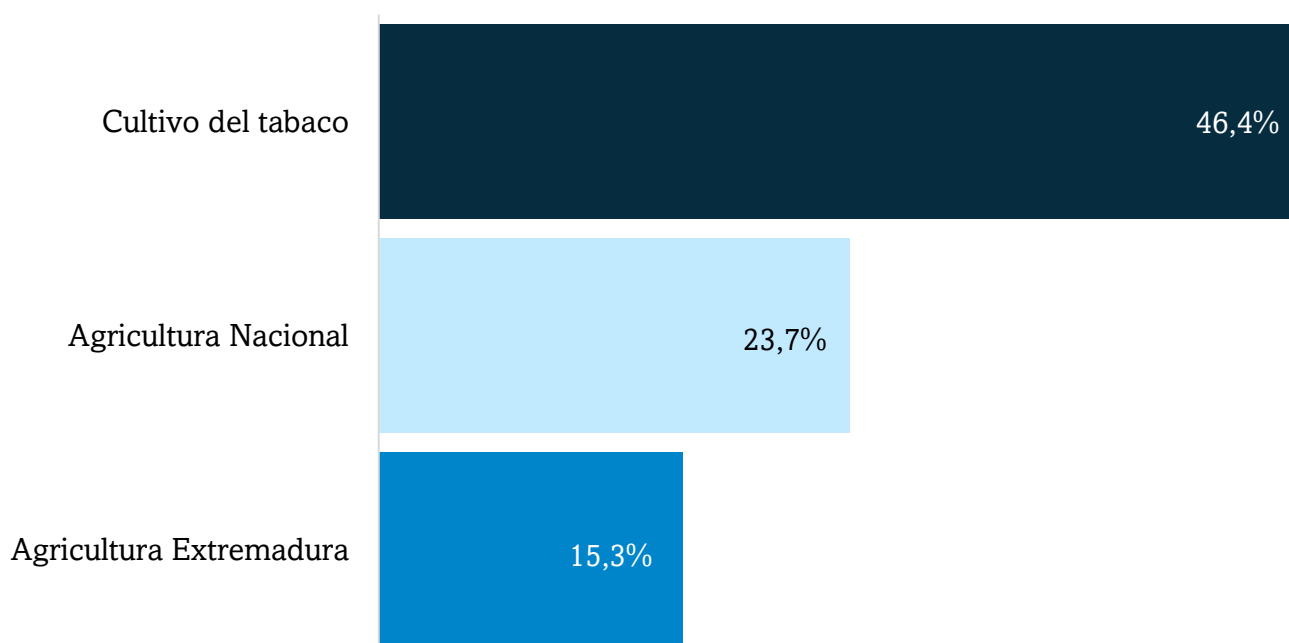
Fuente: Afi a partir de datos del sector, INE y Ministerio de Seguridad Social

Destaca asimismo el empleo femenino en el sector

Otra característica a recalcar del empleo ofrecido en el primer eslabón de la producción del tabaco es su composición por género. **Las mujeres representan casi la mitad de las personas afiliadas a este eslabón (46,4%)**, una cifra que refleja una participación femenina alta en comparación con la composición del sector agrícola en Extremadura y a nivel nacional.

En particular, dicha composición por género contrasta significativamente con el sector agrícola extremeño en su conjunto, **donde únicamente el 15% de la fuerza laboral son mujeres. La diferencia de más de 30 puntos porcentuales evidencia que el tabaco constituye un nicho laboral diferenciado dentro del panorama agrario regional**, en el cual se ofrecen oportunidades de empleo que son aprovechadas por las mujeres rurales. Esta peculiaridad convierte al sector tabacalero en un motor importante para la incorporación femenina al mercado laboral agrícola.

Proporción de mujeres empleadas (2024)



Fuente: Afi a partir de datos del sector e INE



03.2

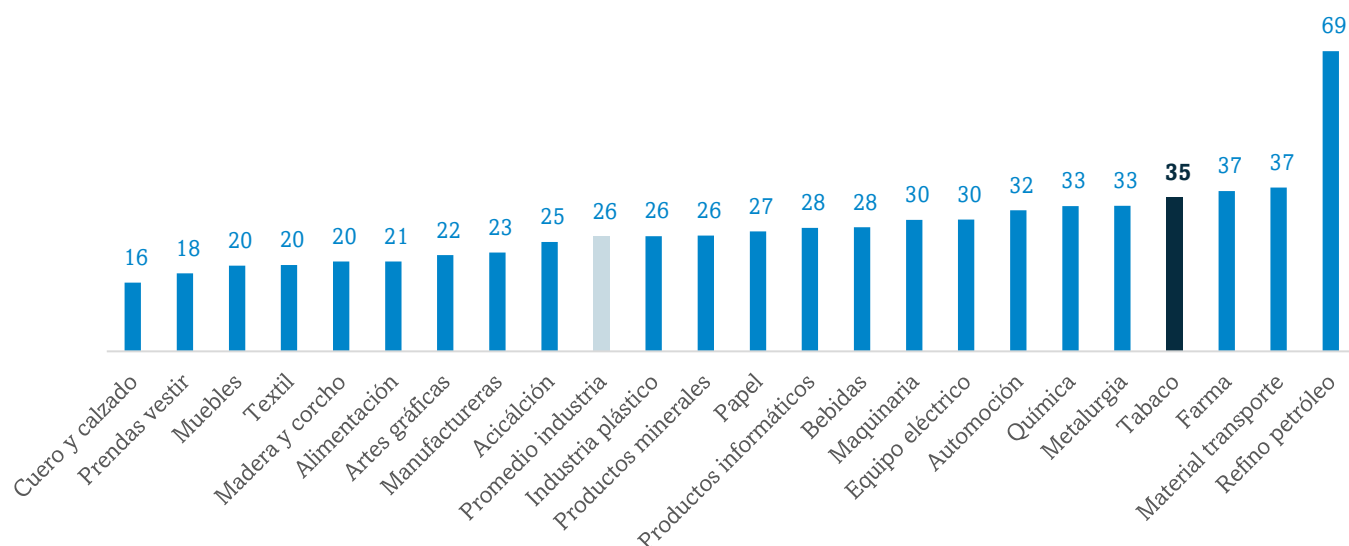
El capital humano en la industria

3.2. El capital humano en la industria

Las empresas tabacaleras pagan unos salarios un 34% más elevados que el promedio de la industria

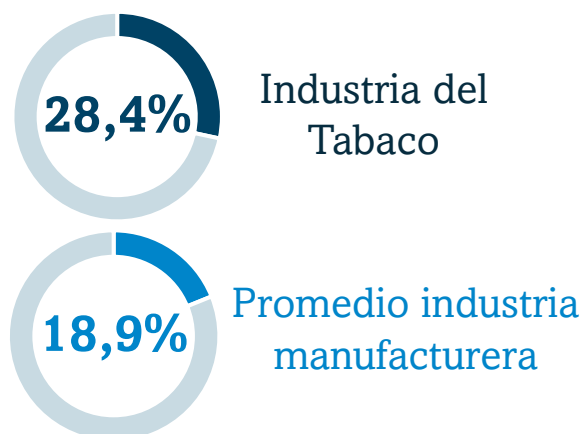
La industria tabacalera española destaca por las condiciones laborales que ofrece a sus trabajadores, en especial en materia de retribuciones. En concreto, el sector es la cuarta rama de actividad industrial que ofreció salarios más altos, solo por detrás de la industria petroquímica, de material de transporte y la industria farmacéutica: **el asalariado promedio en una empresa tabacalera ingresó un 34% más que el trabajador industrial promedio.**

Gasto de personal en la industria por rama de actividad, euros por hora trabajada, 2023



Fuente: Afi a partir del INE

Porcentaje de trabajadores cuyo actual empleo es también su primer empleo, 2021



Fuente: Afi a partir de la MCVL

Al igual que en el cultivo de tabaco, la industria tabacalera también destaca por la fidelidad que demuestran los trabajadores a sus empresas. En concreto, **el 28% de los trabajadores del sector en 2024 no había trabajado en otra empresa, es decir, ese empleo es también su primer empleo.** Este porcentaje, que supone 10 puntos más que el promedio del sector manufacturero, pone de manifiesto la satisfacción de los trabajadores del sector con las condiciones laborales ofrecidas.

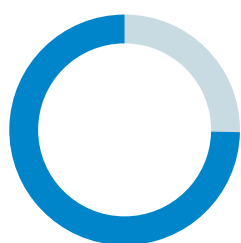


03.3

El capital humano en la distribución

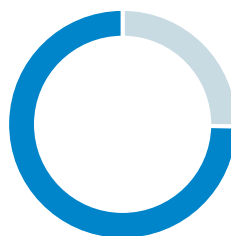
Trabajadores con una dilatada experiencia en el sector

Los titulares de las 12.800 expendedorías de tabaco en España destacan, entre otros aspectos, por su relativo envejecimiento: el 75% de ellos tiene más de 45 años, frente al 50% del promedio del mercado laboral español. Este envejecimiento se refleja en la antigüedad en el empleo: el 52% de los titulares llevan más de 15 años en su trabajo. Otros aspectos relevantes que caracterizan al empleo en la red de expendedorías de tabaco son: la elevada presencia de familiares en el negocio, pues dos de cada tres establecimientos de este tipo cuentan en plantilla con más de un familiar, y la notable proporción de titulares que son mujeres (el 43% del total).



75%

Titulares de expendedoría de tabaco de más de 45 años



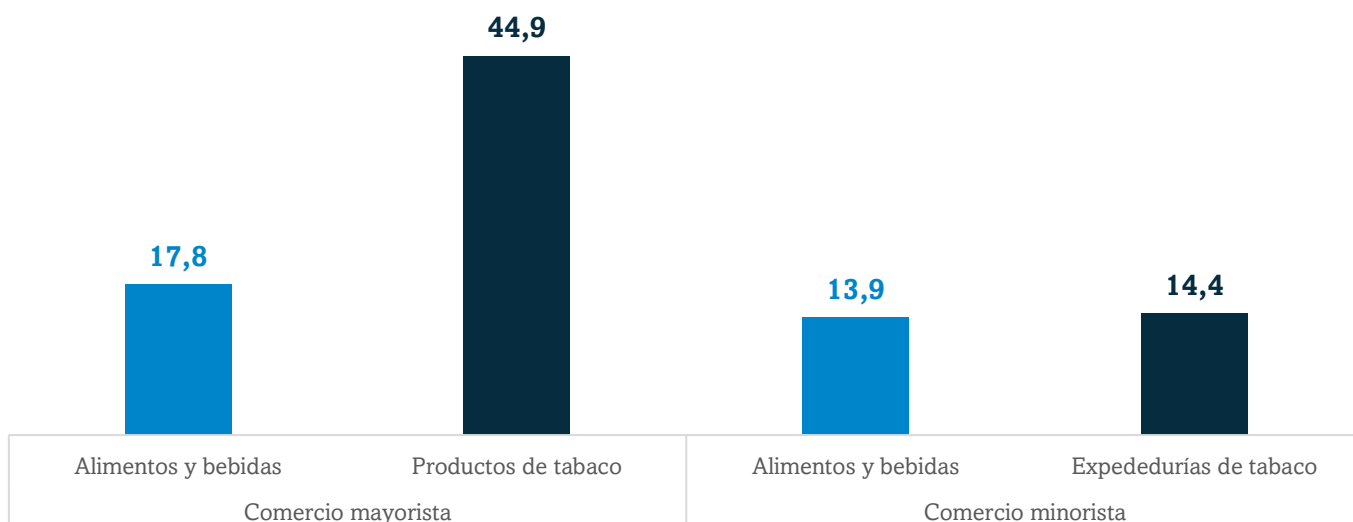
3/4

Titulares de expendedoría de tabaco con más de 8 años de antigüedad

Fuente: Afi a través de CEDT

El conjunto de trabajadores de la red de expendedorías de tabaco (tanto titulares como asalariados) percibe una remuneración de 14,4 euros por hora trabajada, lo que supone un 4% más que el promedio que se observa en el conjunto del comercio minorista de alimentos y bebidas. La prima salarial es todavía más elevada en el segmento mayorista del comercio de productos de tabaco, donde cada trabajador percibe 44,9 euros por hora trabajada, más del doble que en el promedio del comercio mayorista de alimentos y bebidas.

Gasto de personal en determinadas ramas de comercio, euros por hora trabajada, 2023



Fuente: Afi a través de INE

Relevancia socioeconómica de la cadena de
valor del tabaco en España

Gracias

Informe elaborado para

